

PLAN POŁĄCZENIA SPÓŁEK KAPITAŁOWYCH:

LIGENTIA POLAND SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ Z SIEDZIBĄ W GDYNI
(„SPÓŁKA PRZEJMUJĄCA”)

ORAZ

LIGENTIA SEA-AIR-RAIL SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ Z SIEDZIBĄ W GDYNI
(„SPÓŁKA PRZEJMOWANA 1”)

LIGENTIA SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ Z SIEDZIBĄ W GDYNI
(„SPÓŁKA PRZEJMOWANA 2”)

LIGENTIA ROAD SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ Z SIEDZIBĄ W GDYNI
(„SPÓŁKA PRZEJMOWANA 3”)

CARGOSTEER SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ Z SIEDZIBĄ W GDYNI
(„SPÓŁKA PRZEJMOWANA 4”)

ULTIMATE CONSOLIDATION SERVICES SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ Z
SIEDZIBĄ W GDYNI
(„SPÓŁKA PRZEJMOWANA 5”)

- (ŁĄCZNIE JAKO „SPÓŁKI PRZEJMOWANE”)

Z DNIA 30 KWIETNIA 2025 R.

(„PLAN POŁĄCZENIA”)



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large stylized 'O' and 'H' and the text 'f. Tachon'.

PLAN POŁĄCZENIA

W dniu 30 kwietnia 2025 r. uzgodniony pomiędzy:

- (1) **LIGENTIA POLAND Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Gdyni, al. Zwycięstwa 237/7, 81-521 Gdynia, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000417172, NIP: 5862276582, REGON: 221639656, kapitał zakładowy: 561.750,00 zł w całości wpłacony („**Spółka Przejmująca**”), Zarząd w składzie:

- **Paweł Gizicki** – Prezes Zarządu,
- **Anna Rączkiewicz** – Członek Zarządu,
- **Paweł Todorow** – Członek Zarządu,
- **Marek Ładzikowski** – Członek Zarządu
- **Bolesław Chełkowski** – Członek Zarządu,

oraz

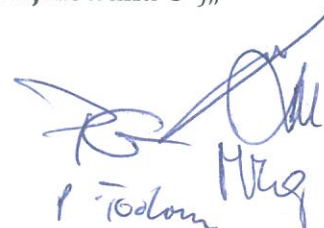
- (2) **LIGENTIA SEA-AIR-RAIL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Gdyni, al. Zwycięstwa 237/7, 81-521 Gdynia, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000156863, NIP: 5862040603, REGON: 192016101, kapitał zakładowy: 93.000,00 zł w całości wpłacony („**Spółka Przejmowana 1**”), Zarząd w składzie:

- **Anna Rączkiewicz** – Prezes Zarządu,
- **Paweł Todorow** – Wiceprezes Zarządu,
- **Paweł Gizicki** – Członek Zarządu,

- (3) **LIGENTIA Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Gdyni, al. Zwycięstwa 237/7, 81-521 Gdynia, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000428425, NIP: 5862277943, REGON: 221717706, kapitał zakładowy: 300.000,00 zł w całości wpłacony („**Spółka Przejmowana 2**”), Zarząd w składzie:

- **Anna Rączkiewicz** – Prezes Zarządu,
- **Paweł Gizicki** – Członek Zarządu,
- **Rakesh Kumar Manibhai Patel** – Członek Zarządu,

- (4) **LIGENTIA ROAD Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Gdyni, al. Zwycięstwa 237/7, 81-521 Gdynia, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000355323, NIP: 5862253658, REGON: 221008080, kapitał zakładowy: 62.500,00 zł w całości wpłacony („**Spółka Przejmowana 3**”), Zarząd w składzie:



- **Marek Ładzikowski** – Prezes Zarządu,
- **Paweł Gizicki** – Członek Zarządu,
- **Marta Ignacik** – Członek Zarządu,

(5) **CARGOSTEER Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Gdyni, al. Zwycięstwa 237/7, 81-521 Gdynia, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000446988, NIP: 5862280572, REGON: 221812698, kapitał zakładowy: 50.000,00 zł w całości wpłacony („**Spółka Przejmowana 4**”), Zarząd w składzie:

- **Magdalena Kuźmich** – Prezes Zarządu,

(6) **ULTIMATE CONSOLIDATION SERVICES Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Gdyni, ul. E. Kwiatkowskiego 60, 81-156 Gdynia, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000759777, NIP: 5252772035, REGON: 381904172, kapitał zakładowy: 5.000,00 zł w całości wpłacony („**Spółka Przejmowana 5**”), Zarząd w składzie:

- **Mariusz Gumiński** – Prezes Zarządu,
- **Anna Rączkiewicz** – Wiceprezes Zarządu,

- Spółka Przejmowana 1, Spółka Przejmowana 2, Spółka Przejmowana 3, Spółka Przejmowana 4 oraz Spółka Przejmowana 5 zwane dalej łącznie „**Spółkami Przejmowanymi**”,

- Spółka Przejmująca oraz Spółki Przejmowane zwane dalej łącznie „**Spółkami**”,

- działając stosownie do postanowień art. 498 i nast. ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (t.j. Dz.U. z 2024 r. poz. 18 ze zm.; „KSH”), Zarządy Spółki Przejmującej oraz Spółek Przejmowanych uchwałąmi przyjęły, uzgodniły i zaakceptowały Plan Połączenia o następującej treści w dniu 30 kwietnia 2025 r., co zostało pisemnie stwierdzone złożonymi poniżej podpisami:

I. TYP, FIRMA I SIEDZIBA KAŻDEJ Z ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK

Połączeniu podlegają:

(1) Dane Spółki Przejmującej:

Firma:	LIGENTIA POLAND spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Forma prawna spółki:	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Dane rejestrowe:	Spółka wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000417172 REGON: 221639656

NIP: 5862276582

Adres / siedziba: al. Zwycięstwa 237/7
81-521 Gdynia

Kapitał zakładowy: 561.750,00 zł (wpłacony w całości)

Zarząd Spółki: Paweł Gizicki – Prezes Zarządu,
Anna Rączkiewicz – Członek Zarządu,
Paweł Todorow – Członek Zarządu,
Marek Ładzikowski – Członek Zarządu,
Bolesław Chełkowski – Członek Zarządu,

Jedyny Wspólnik: **LIGENTIA GROUP LIMITED** spółka utworzona zgodnie z prawem Anglii i Walii, o numerze rejestracyjnym (ang. Company Number) 06569662, z siedzibą w Londynie, adres: 3rd Floor, 52 Jermyn Street, London, SW1Y 6LX, Wielka Brytania,
która posiada 10 411 (słownie: dziesięć tysięcy czterysta jedenaście) udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmującej o wartości nominalnej 50,00 zł (słownie: pięćdziesiąt złotych 00/100) każdy, o łącznej wartości nominalnej 520.550,00 zł (słownie: pięćset dwadzieścia tysięcy pięćset pięćdziesiąt złotych 00/100),

- jako spółka przejmująca,

oraz

(2) Dane Spółki Przejmowanej 1:

Firma: **LIGENTIA SEA-AIR-RAIL spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Forma prawna spółki: Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Dane rejestrowe: Spółka wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000156863

REGON: 192016101

NIP: 5862040603

Adres / siedziba: al. Zwycięstwa 237/7
81-521 Gdynia



P. Todorow

Kapitał zakładowy: 93.000,00 zł (wpłacony w całości)

Zarząd Spółki: Anna Rączkiewicz – Prezes Zarządu,
Paweł Todorow – Wiceprezes Zarządu,
Paweł Gizicki – Członek Zarządu,

Jedyny wspólnik: **LIGENTIA POLAND spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Gdyni, wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000417172,
która posiada 186 (słownie: sto osiemdziesiąt sześć) udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej 1 o wartości nominalnej 500,00 zł (słownie: pięćset złotych 00/100) każdy, o łącznej wartości nominalnej 93.000,00 zł (słownie: dziewięćdziesiąt trzy tysiące złotych 00/100),

(3) Dane Spółki Przejmowanej 2:

Firma: **LIGENTIA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Forma prawna spółki: Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Dane rejestrowe: Spółka wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000428425
REGON: 221717706
NIP: 5862277943

Adres / siedziba: al. Zwycięstwa 237/7
81-521 Gdynia

Kapitał zakładowy: 300.000,00 zł (wpłacony w całości)

Zarząd Spółki: Anna Rączkiewicz – Prezes Zarządu,
Paweł Gizicki – Członek Zarządu,
Rakesh Kumar Manibhai Patel – Członek Zarządu,

Jedyny wspólnik: **LIGENTIA POLAND spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Gdyni, wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000417172,
która posiada 300 (słownie: trzysta) udziałów w kapitale zakładowym

Spółki Przejmowanej 2 o wartości nominalnej 1.000,00 zł (słownie: jeden tysiąc złotych 00/100) każdy, o łącznej wartości nominalnej 300.000,00 zł (słownie: trzysta tysięcy złotych 00/100),

(4) Dane Spółki Przejmowanej 3:

Firma: **LIGENTIA ROAD spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Forma prawna spółki: Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Dane rejestrowe: Spółka wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000355323
REGON: 221008080
NIP: 5862253658

Adres / siedziba: al. Zwycięstwa 237/7
81-521 Gdynia

Kapitał zakładowy: 62.500,00 zł (wpłacony w całości)

Zarząd Spółki: Marek Ładzikowski – Prezes Zarządu,
Marta Ignacik – Członek Zarządu – Dyrektor Operacyjny,
Paweł Gizicki – Członek Zarządu,

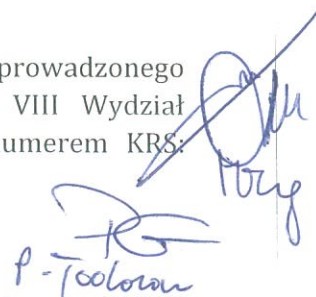
Jedyny wspólnik: **LIGENTIA POLAND spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Gdyni, wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000417172,
która posiada 125 (słownie: sto dwadzieścia pięć) udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej 3 o wartości nominalnej 500,00 zł (słownie: pięćset złotych 00/100) każdy, o łącznej wartości nominalnej 62.500,00 zł (słownie: sześćdziesiąt dwa tysiące pięćset złotych 00/100),

(5) Dane Spółki Przejmowanej 4:

Firma: **CARGOSTEER spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Forma prawna spółki: Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Dane rejestrowe: Spółka wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS:



Handwritten signature and stamp, possibly reading "P-Toolbox".

0000446988

REGON: 221812698

NIP: 5862280572

Adres / siedziba: al. Zwycięstwa 237/7
81-521 Gdynia

Kapitał zakładowy: 50.000,00 zł (wpłacony w całości)

Zarząd Spółki: Magdalena Kuźmich – Prezes Zarządu,

Jedyny wspólnik: **LIGENTIA POLAND spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Gdyni, wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000417172,
która posiada 100 (słownie: sto) udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej 4 o wartości nominalnej 500,00 zł (słownie: pięćset złotych 00/100) każdy, o łącznej wartości nominalnej 50.000,00 zł (słownie: pięćdziesiąt tysięcy złotych 00/100),

(6) Dane Spółki Przejmowanej 5:

Firma: **ULTIMATE CONSOLIDATION SERVICES spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Forma prawna spółki: Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

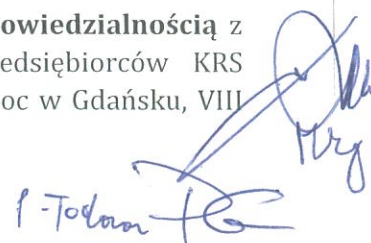
Dane rejestrowe: Spółka wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000759777
REGON: 381904172
NIP: 5252772035

Adres / siedziba: ul. E. Kwiatkowskiego 60
81-156 Gdynia

Kapitał zakładowy: 5.000,00 zł (wpłacony w całości)

Zarząd Spółki: Mariusz Gumiński – Prezes Zarządu,
Anna Rączkiewicz – Wiceprezes Zarządu,

Jedyny wspólnik: **LIGENTIA POLAND spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Gdyni, wpisana do rejestru przedsiębiorców KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII


I. Todor

Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000417172,

która posiada 100 (słownie: sto) udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej 5 o wartości nominalnej 50,00 zł (słownie: pięćdziesiąt złotych 00/100) każdy, o łącznej wartości nominalnej 5.000,00 zł (słownie: pięć tysięcy złotych 00/100),

- jako spółki przejmowane.

II. SPOSÓB POŁĄCZENIA, JEGO PODSTAWA PRAWNA I PRZEPROWADZENIE

1. Sposób Połączenia

Połączenie Spółek nastąpi w drodze przejęcia przez Spółkę Przejmującą Spółek Przejmowanych, w trybie określonym w art. 492 § 1 pkt 1 KSH („Połączenie”), tj. poprzez przeniesienie całego majątku Spółek Przejmowanych na Spółkę Przejmującą.

Połączenie zostanie przeprowadzone bez podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej, zgodnie z art. 515 § 1 KSH oraz w trybie określonym w art. 516 § 6 KSH.

Wobec faktu, że Spółka Przejmująca jest jedynym wspólnikiem Spółek Przejmowanych oraz że stosuje się uproszczony tryb połączenia Spółek:

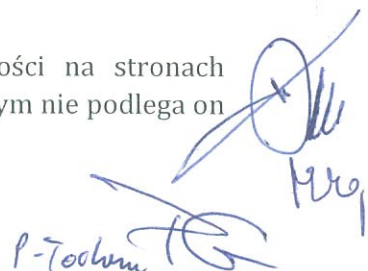
- (1) nie zostaną sporządzone sprawozdania zarządów łączących się Spółek uzasadniające połączenie, o których mowa w art. 501 § 1 KSH w zw. z art. 516 § 5 i § 6 KSH;
- (2) Zarządy łączących się Spółek nie będą zobowiązane do realizacji czynności informacyjnych, wskazanych w art. 501 § 2 KSH w zw. z art. 516 § 5 i § 6 KSH;
- (3) Plan Połączenia nie zostanie poddany badaniu przez biegłego, o którym mowa w art. 502 i 503 KSH w zw. z art. 516 § 5 i 6 KSH;
- (4) Połączenie Spółek zostanie przeprowadzone bez podwyższania kapitału zakładowego Spółki Przejmującej oraz nie spowoduje powstania żadnych okoliczności wymagających wprowadzenia zmian w umowie Spółki Przejmującej, a zatem do Planu Połączenia nie jest załączony projekt zmian umowy Spółki Przejmującej.

2. Podstawy prawne Połączenia

Podstawę Połączenia stanowią będą, na zasadach określonych w art. 506 § 1 i 4 KSH, zgodne uchwały Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmującej oraz Zgromadzeń Wspólników każdej ze Spółek Przejmowanych, obejmujących zgodę wspólników na dokonanie Połączenia oraz na przedstawiony Plan Połączenia.

Do przeprowadzenia Połączenia nie są wymagane zezwolenia ani zgody organów administracji, w szczególności zamiar Połączenia nie podlega obowiązkowi zgłoszenia Prezesowi Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów stosownie do art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 16 lutego 2017 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (t.j. Dz.U. z 2024 r. poz. 1616 ze zm.) („Ustawa o Ochronie Konkurencji i Konsumentów”), ponieważ Spółki Przejmowane i Spółka Przejmująca należą do jednej grupy kapitałowej w rozumieniu art. 4 pkt 14 oraz art. 14 pkt 5 Ustawy o Ochronie Konkurencji i Konsumentów.

Plan Połączenia zostanie bezpłatnie udostępniony do publicznej wiadomości na stronach internetowych łączących się Spółek zgodnie z art. 500 § 2¹ KSH, w związku z czym nie podlega on ogłoszeniu w Monitorze Sądowym i Gospodarczym.

Handwritten signature and stamp, possibly reading 'P-Toolman' and 'HKG'.

3. Dzień Połączenia

Zgodnie z treścią art. 493 § 2 KSH, Połączenie nastąpi z dniem wpisania Połączenia do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego właściwego dla Spółki Przejmującej („Dzień Połączenia”). W następstwie wpisu nastąpi wykreślenie Spółek Przejmowanych z rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego.

4. Skutki Połączenia

W wyniku Połączenia, w drodze sukcesji uniwersalnej Spółka Przejmująca, zgodnie z treścią art. 494 § 1 KSH oraz art. 493 § 1 i 2 KSH, wstąpi z Dniem Połączenia we wszystkie prawa i obowiązki każdej ze Spółek Przejmowanych.

W wyniku Połączenia, każda ze Spółek Przejmowanych zostanie rozwiązana w trybie art. 493 § 1 KSH, bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego, w dniu wykreślenia z rejestru.

Na Spółkę Przejmującą z Dniem Połączenia przejdą w szczególności zezwolenia, koncesje oraz ulgi, które zostały przyznane każdej ze Spółek Przejmowanych, chyba że ustawa lub decyzja o udzieleniu zezwolenia, koncesji lub ulgi stanowi inaczej.

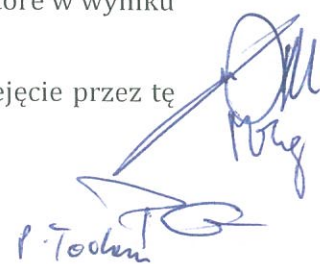
Z Dniem Połączenia, zgodnie z art. 93 § 2 pkt 1 w zw. z art. 93 § 1 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. Ordynacja podatkowa (t.j. Dz.U. z 2025 r., poz. 111 ze zm.), Spółka Przejmująca wstąpi we wszelkie przewidziane w przepisach prawa podatkowego prawa i obowiązki każdej ze Spółek Przejmowanych.

5. Przyczyny i cele Połączenia

Celem Połączenia Spółek jest uproszczenie i uporządkowanie struktury organizacyjnej i właścicielskiej grupy kapitałowej Ligentia w Polsce („Grupa”), w zakresie struktury związanej z Ligentia Poland sp. z o.o., a w konsekwencji zwiększenie jej przejrzystości i efektywności działania poprzez skoncentrowanie i skupienie w Spółce Przejmującej kluczowych funkcji oraz kluczowych obszarów działalności Grupy, tzw. „core business” wykonywanych i obsługiwanych dotychczas przez poszczególne spółki zależne, w tym realizowanych przez nie zadań, ich praw i obowiązków oraz składników majątku (konsolidacja biznesu, centralizacja rozproszonych funkcji i odpowiedzialności w ramach Grupy), wdrożenie efektywnego zarządzania, skrócenie procesów decyzyjnych oraz eliminacja zbędnych transakcji i szczebli w hierarchii organizacyjnej, jak również obniżenie jednostkowych kosztów administracyjnych poprzez pełniejsze wykorzystanie posiadanych zasobów w ramach działalności Spółki Przejmującej.

Celami Połączenia w ramach przyjętej strategii biznesowej, a jednocześnie przewidywanymi korzyściami płynącymi z jego przeprowadzenia, są w szczególności:

- (1) uproszczenie oraz zwiększenie przejrzystości struktury organizacyjnej i właścicielskiej Grupy w Polsce dla inwestorów i podmiotów trzecich (w tym w szczególności poprzez redukcję liczby spółek zależnych, których zakres działalności operacyjnej pokrywa się),
- (2) ujednolicenie kluczowych procesów biznesowych,
- (3) uproszczenie struktury finansowej Grupy poprzez ograniczenie wewnątrzgrupowych transakcji oraz wierzytelności, a także konsolidacja wypracowanych zysków i kapitału w ramach Grupy oraz lepsze wykorzystanie jej majątku, w tym wydajniejsze zarządzanie aktywami i nadwyżkami finansowymi zgromadzonymi przez spółki z Grupy, które w wyniku konsolidacji prowadzone będzie z poziomu Spółki Przejmującej,
- (4) koncentracja w Spółce Przejmującej funkcji kluczowych dla Grupy przez przejęcie przez tę



Handwritten signature and initials in blue ink, including the name 'P. Todor' and a large stylized 'G'.

Spółkę funkcji z istotnych obszarów, za które odpowiedzialne były wcześniej poszczególne spółki zależne (z wyłączeniem obszarów z zakresu logistyki magazynowej, prowadzenia składów celnych i magazynów czasowego składowania oraz agencji celnej), bardziej efektywne wykorzystanie potencjałów rozproszonych dotychczas w ramach poszczególnych spółek zależnych, zwiększenie rozpoznawalności i wartości, osiągnięcie efektu synergii,

- (5) zastosowanie efektu skali, zmniejszenie obowiązków administracyjnych, sprawozdawczych i księgowych w ramach Grupy, a w konsekwencji obniżenie kosztów (oszczędności finansowe) działalności gospodarczej prowadzonej przez Spółki w ramach Grupy, w tym zwłaszcza w zakresie kosztów zarządu, obsługi administracyjnej, księgowej, audytu, itp.,
- (6) zwiększenie dostępu do finansowania zewnętrznego,
- (7) nowoczesne zarządzanie i prowadzenie działalności gospodarczej dostosowanej do aktualnych trendów biznesowych i realiów rynku.

Połączenie wpłynie na przejęcie przez Spółkę Przejmującą bezpośredniej kontroli nad funkcjami i aktywami Grupy aktualnie rozproszonymi i wydzielonymi do Spółek Przejmowanych.

Przewiduje się, że planowane Połączenie przyniesie m.in. wyżej wymienione korzyści biznesowe i ekonomiczne oraz pozwoli osiągnąć realizację przyjętych celów w ramach Grupy.

III. STOSUNEK WYMIANY UDZIAŁÓW SPÓŁEK PRZEJMOWANYCH NA UDZIAŁY SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ; ZASADY DOTYCZĄCE PRYZNANIA UDZIAŁÓW W SPÓŁCE PRZEJMUJĄCEJ ORAZ DZIEŃ, OD KTÓREGO UDZIAŁY TE UPRAWNIAJĄ DO UCZESTNICTWA W ZYSKU SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ; WYSOKOŚĆ EWENTUALNYCH DOPŁAT

Z uwagi na to, że Spółka Przejmująca posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółek Przejmowanych, a Połączenie nastąpi poprzez przeniesienie całego majątku Spółek Przejmowanych na Spółkę Przejmującą w trybie uproszczonego łączenia się Spółek, o którym mowa w art. 516 § 6 KSH, w wyniku czego Spółki Przejmowane zostaną rozwiązane bez przeprowadzania postępowania likwidacyjnego, a ich majątek przejdzie na Spółkę Przejmującą bez podwyższania kapitału zakładowego, zgodnie z art. 515¹ § 1 KSH, w ramach planowanego Połączenia nie określa się zasad dotyczących przyznania udziałów w Spółce Przejmującej. Nie zakłada się wymiany udziałów Spółek Przejmowanych na udziały Spółki Przejmującej.

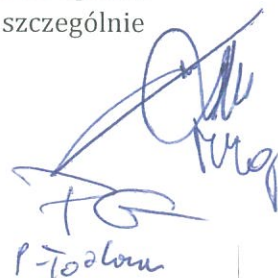
W związku z powyższym, Plan Połączenia nie przewiduje również zasad dotyczących przyznania udziałów w Spółce Przejmującej oraz dnia, od którego udziały te uprawniają do uczestnictwa w zysku Spółki Przejmującej.

W związku z powyższym, w ramach niniejszego Planu Połączenia nie określa się elementów, o których mowa w art. 499 § 1 pkt 2 – 4 KSH.

W ramach planowanego Połączenia nie przewiduje się również dopłat w rozumieniu art. 492 § 2 i 3 KSH.

IV. PRAWA PRYZNANE PRZEZ SPÓŁKĘ PRZEJMUJĄCĄ WSPÓLNIKOWI ORAZ OSOBOM SZCZEGÓLNIE UPRAWNIONYM W SPÓŁKACH PRZEJMOWANYCH

Z uwagi na fakt, że Spółka Przejmująca jest jedynym wspólnikiem Spółek Przejmowanych, nie przewiduje się szczególnych praw przyznanych przez Spółkę Przejmującą wspólnikowi Spółek Przejmowanych. Jednocześnie brak jest w Spółkach Przejmowanych osób szczególnie uprawnionych (o których mowa w art. 499 § 1 pkt 5 KSH).



V. SZCZEGÓLNE KORZYŚCI DLA CZŁONKÓW ORGANÓW ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK, A TAKŻE INNYCH OSÓB UCZESTNICZĄCYCH W POŁĄCZENIU

Nie zostaną przyznane żadne szczególne korzyści dla członków organów łączących się Spółek lub innych osób uczestniczących w Połączeniu (w rozumieniu art. 499 § 1 pkt 6 KSH).

VI. USTALENIE WARTOŚCI MAJĄTKU SPÓŁEK PRZEJMOWANYCH

Zgodnie z art. 499 § 2 pkt 3 KSH, wartość majątku każdej ze Spółek Przejmowanych została ustalona na dzień 31 marca 2025 r., tj. na określony dzień w miesiącu poprzedzającym miesiąc, w którym nastąpi ogłoszenie Planu Połączenia.

Wartość księgową majątku każdej ze Spółek Przejmowanych ustalono na podstawie bilansu sporządzonego na dzień 31 marca 2025 r.

VII. KSIĘGI RACHUNKOWE

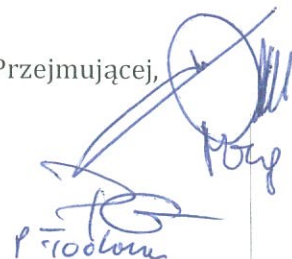
W myśl art. 44a ust. 1 i 2 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (t.j. Dz. U. z 2023 r., poz. 120 ze zm.) łączenie się spółek handlowych rozlicza się i ujmuje na dzień połączenia w księgach rachunkowych spółki, na którą przechodzi majątek łączących się spółek (spółki przejmującej) albo nowej spółki powstałej w wyniku połączenia (spółki nowo związanej) – metodą nabycia. W razie łączenia się spółek, na skutek którego nie następuje utrata kontroli nad nimi przez ich dotychczasowych udziałowców, można zastosować metodę łączenia udziałów.

W związku z powyższym Spółki uzgadniają, że księgowe rozliczenie Połączenia nastąpi metodą łączenia udziałów, zgodnie z art. 44c ust. 1 ustawy o rachunkowości.

VIII. DOKUMENTY DOŁĄCZONE DO PLANU POŁĄCZENIA

Zgodnie z art. 499 § 2 KSH, załącznikami do Planu Połączenia są:

- 1) Załącznik 1 – projekt uchwały Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmującej;
- 2) Załącznik 2a – projekt uchwały Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmowanej 1;
- 3) Załącznik 2b – projekt uchwały Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmowanej 2;
- 4) Załącznik 2c – projekt uchwały Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmowanej 3;
- 5) Załącznik 2d – projekt uchwały Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmowanej 4;
- 6) Załącznik 2e – projekt uchwały Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmowanej 5;
- 7) Załącznik 3a – ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej 1, sporządzone na dzień 31 marca 2025 r.;
- 8) Załącznik 3b – ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej 2, sporządzone na dzień 31 marca 2025 r.;
- 9) Załącznik 3c – ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej 3, sporządzone na dzień 31 marca 2025 r.;
- 10) Załącznik 3d – ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej 4, sporządzone na dzień 31 marca 2025 r.;
- 11) Załącznik 3e – ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej 5, sporządzone na dzień 31 marca 2025 r.;
- 12) Załącznik 4 – oświadczenie zawierające informacje o stanie księgowym Spółki Przejmującej, sporządzone na dzień 31 marca 2025 r.;

Handwritten signature and a circular stamp with the word "Pobyt" inside.

- 13) Załącznik 5a – oświadczenie zawierające informacje o stanie księgowym Spółki Przejmowanej 1, sporządzone na dzień 31 marca 2025 r.;
- 14) Załącznik 5b – oświadczenie zawierające informacje o stanie księgowym Spółki Przejmowanej 2, sporządzone na dzień 31 marca 2025 r.;
- 15) Załącznik 5c – oświadczenie zawierające informacje o stanie księgowym Spółki Przejmowanej 3, sporządzone na dzień 31 marca 2025 r.;
- 16) Załącznik 5d – oświadczenie zawierające informacje o stanie księgowym Spółki Przejmowanej 4, sporządzone na dzień 31 marca 2025 r.;
- 17) Załącznik 5e – oświadczenie zawierające informacje o stanie księgowym Spółki Przejmowanej 5, sporządzone na dzień 31 marca 2025 r.,

Załączniki stanowią integralną część Planu połączenia.

Podpisy:

Zarząd LIGENTIA POLAND Sp. z o.o.:



Paweł Gizicki
Prezes Zarządu



Anna Rączkiewicz
Członek Zarządu



Paweł Todorow
Członek Zarządu



Marek Ładzikowski
Członek Zarządu



Bolesław Chełkowski
Członek Zarządu

Zarząd LIGENTIA SEA-AIR-RAIL sp. z o.o.:



Anna Rączkiewicz
Prezes Zarządu

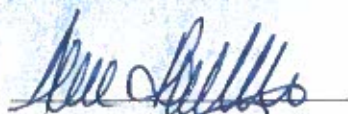


Paweł Todorow
Wiceprezes Zarządu

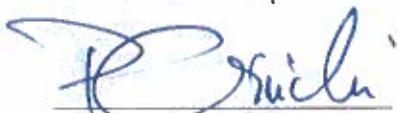


Paweł Gizicki
Członek Zarządu

Zarząd LIGENTIA Sp. z o.o.:



Anna Rączkiewicz
Prezes Zarządu



Paweł Gizicki
Członek Zarządu



Rakesh Kumar Manibhai Patel
Członek Zarządu

Zarząd LIGENTIA ROAD sp. z o.o.:



Marek Ładzikowski
Prezes Zarządu

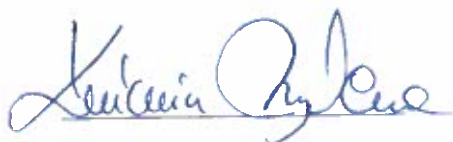


Marta Ignacik
Członek Zarządu – Dyrektor Operacyjny



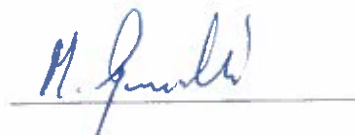
Paweł Gizicki
Członek Zarządu

Zarząd CARGOSTEER Sp. z o.o.:



Magdalena Kuźmich
Prezes Zarządu

Zarząd ULTIMATE CONSOLIDATION SERVICES
sp. z o.o.:



Mariusz Gumiński
Prezes Zarządu



Anna Rączkiewicz
Wiceprezes Zarządu

MERGER PLAN REGARDING THE COMPANIES:

LIGENTIA POLAND SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ WITH ITS REGISTERED SEAT IN GDYNIA

(THE „ACQUIRING COMPANY”)

AND

LIGENTIA SEA-AIR-RAIL SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
WITH ITS REGISTERED SEAT IN GDYNIA (THE „ACQUIRED COMPANY 1”)

LIGENTIA SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ WITH ITS REGISTERED SEAT
IN GDYNIA (THE „ACQUIRED COMPANY 2”)

LIGENTIA ROAD SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ WITH ITS REGISTERED SEAT
IN GDYNIA

(THE „ACQUIRED COMPANY 3”)

CARGOSTEER SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ WITH ITS REGISTERED SEAT IN
GDYNIA

(THE „ACQUIRED COMPANY 4”)

ULTIMATE CONSOLIDATION SERVICES SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ WITH
ITS REGISTERED SEAT IN GDYNIA (THE „ACQUIRED COMPANY 5”)

- (HEREINAFTER JOINTLY REFFERED TO AS THE „ACQUIRED COMPANIES”)

30 APRIL 2025

(THE „MERGER PLAN”)



THE MERGER PLAN

Agreed on 30 April 2025 by and between:

- (1) **LIGENTIA POLAND Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** with its registered seat in Gdynia, at al. Zwycięstwa 237/7, 81-521 Gdynia, Poland, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register, maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register, under entry number KRS 0000417172, NIP: 5862276582, REGON: 221639656, share capital: PLN 561,750.00, fully paid up (the „**Acquiring Company**”), the Management Board composed of:

- **Paweł Gizicki** – President of the Management Board,
- **Anna Rączkiewicz** – Board Member,
- **Paweł Todorow** – Board Member,
- **Marek Ładzikowski** – Board Member,
- **Bolesław Chełkowski** – Board Member,

and

- (2) **LIGENTIA SEA-AIR-RAIL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** with its registered seat in Gdynia, at al. Zwycięstwa 237/7, 81-521 Gdynia, Poland entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register, maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register, under entry number KRS KRS 0000156863, NIP: 5862040603, REGON: 192016101, share capital: PLN 93,000.00, fully paid up (the „**Acquired Company 1**”), the Management Board composed of:

- **Anna Rączkiewicz** – President of the Management Board,
- **Paweł Todorow** – Vice-President of the Management Board,
- **Paweł Gizicki** – Board Member,

- (3) **LIGENTIA Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** with its registered seat in Gdynia, at al. Zwycięstwa 237/7, 81-521 Gdynia, Poland, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register, maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register, under entry number KRS 0000428425, NIP: 5862277943, REGON: 221717706, share capital: PLN 300,000.00, fully paid up (the „**Acquired Company 2**”), the Management Board composed of:

- **Anna Rączkiewicz** – President of the Management Board,
- **Paweł Gizicki** – Board Member,
- **Rakesh Kumar Manibhai Patel** – Board Member,

- (4) **LIGENTIA ROAD Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** with its registered seat in Gdynia, at al. Zwycięstwa 237/7, 81-521 Gdynia, Poland, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register, maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register, under entry number KRS 0000355323, NIP: 5862253658, REGON: 221008080, share capital: PLN 62,500.00, fully paid up (the „**Acquired Company 3**”), the Management Board composed of:

Handwritten signatures:
P. Todorow
P. Gizicki
M. Ładzikowski

- **Marek Ładzikowski** – President of the Management Board,
- **Paweł Gizicki** – Board Member,
- **Marta Ignacik** – Board Member – Operations Director,

(5) **CARGOSTEER Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** with its registered seat in Gdynia, at al. Zwycięstwa 237/7, 81-521 Gdynia, Poland, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register, maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register, under entry number KRS 0000446988, NIP: 5862280572, REGON: 221812698, share capital: PLN 50,000.00, fully paid up (the „**Acquired Company 4**”), the Management Board composed of:

- **Magdalena Kuźmich** – President of the Management Board,

(6) **ULTIMATE CONSOLIDATION SERVICES Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** with its registered seat in Gdynia, at ul. E. Kwiatkowskiego 60, 81-156 Gdynia, Poland, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register, maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register, under entry number KRS 0000759777, NIP: 5252772035, REGON: 381904172, share capital: PLN 5,000.00, fully paid up (the „**Acquired Company 5**”), the Management Board composed of:

- **Mariusz Gumiński** – President of the Management Board,
- **Anna Rączkiewicz** – Vice-President of the Management Board,

- the Acquired Company 1, the Acquired Company 2, the Acquired Company 3, the Acquired Company 4 and the Acquired Company 5 shall hereinafter be jointly referred to as the „Acquired Companies”,

- the Acquiring Company and the Acquired Companies shall be hereinafter referred to as the “Companies”,

- acting in accordance with the provisions of Article 498 et seq. of the Act of 15 September 2000 – the Commercial Companies Code (consolidated text: Journal of Laws of 2024, item 18, as amended; the “CCC”), the Management Boards of the Acquiring Company and the Acquired Companies have adopted, agreed and accepted the Merger Plan with the following content on 30 April 2025, which was confirmed in writing by the signatures affixed below:

I. TYPE, NAME AND REGISTERED SEAT OF EACH OF THE MERGING COMPANIES

The Companies participating in the Merger are as follows:

(1) Information regarding the Acquiring Company:

Name:	LIGENTIA POLAND spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Legal form:	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Limited liability company)
Registration data:	Company entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register under entry number KRS: 0000417172

Handwritten signatures and initials:
 1. Talon...
 2. [Signature]
 3. [Signature]
 4. [Signature]

REGON: 221639656

NIP: 5862276582

Address / seat: al. Zwycięstwa 237/7
81-521 Gdynia

Share capital: PLN 561,750.00 (fully paid up)

Management Board: Paweł Gizicki – President of the Management Board,
Anna Rączkiewicz – Board Member,
Paweł Todorow – Board Member,
Marek Ładzikowski – Board Member,
Bolesław Chełkowski – Board Member,

Sole Shareholder: **LIGENTIA GROUP LIMITED** a company established under the laws of England and Wales, Company Number 06569662, with its registered seat in London, address: 3rd Floor, 52 Jermyn Street, London, SW1Y 6LX, UK,

which holds 10 411 (read: ten thousand four hundred and eleven) shares in the share capital of the Acquiring Company, of a nominal value of PLN 50.00 (read: fifty zloty 00/100) each share, of a total nominal value of PLN 520,550.00 (read: five hundred twenty thousand five hundred and fifty zloty 00/100),

- as the acquiring company,

and

(2) Information regarding the Acquired Company 1:

Name: **LIGENTIA SEA-AIR-RAIL spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Legal form: Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Limited liability company)

Registration data: Company entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register under entry number KRS: 0000156863

REGON: 192016101

NIP: 5862040603

Address / seat: al. Zwycięstwa 237/7
81-521 Gdynia

P. Todorow
HG
Pozg

Share capital: PLN 93,000.00 (fully paid up)

Management Board: Anna Rączkiewicz – President of the Management Board,
Paweł Todorow – Vice-President of the Management Board,
Paweł Gizicki – Board Member,

Sole shareholder: **LIGENTIA POLAND spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**
with its registered seat in Gdynia, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register under entry number KRS 0000417172,
which holds 186 (read: one hundred and eighty six) shares in the share capital of the Acquired Company 1, of a nominal value of PLN 500.00 (read: five hundred zloty 00/100) each share, of a total nominal value of PLN 93,000.00 (read: ninety three thousand zloty 00/100),

(3) Information regarding the Acquired Company 2:

Name: **LIGENTIA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Legal form: Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Limited liability company)

Registration data: Company entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register under entry number KRS: 0000428425
REGON: 221717706
NIP: 5862277943

Address / seat: al. Zwycięstwa 237/7
81-521 Gdynia

Share capital: PLN 300,000.00 (fully paid up)

Management Board: Anna Rączkiewicz – President of the Management Board,
Paweł Gizicki – Board Member,
Rakesh Kumar Manibhai Patel – Board Member,

Sole Shareholder: **LIGENTIA POLAND spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**
with its registered seat in Gdynia, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register under entry number KRS 0000417172,

which holds 300 (read: three hundred) shares in the share capital of the Acquired Company 2, of a nominal value of PLN 1,000.00 (read:

one thousand zloty 00/100) each share, of a total nominal value of PLN 300,000.00 (read: three hundred thousand zloty 00/100),

(4) Information regarding the Acquired Company 3:

Name: **LIGENTIA ROAD spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Legal form: Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Limited liability company)

Registration data: Company entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register under entry number KRS: 0000355323
REGON: 221008080
NIP: 5862253658

Address / seat: al. Zwycięstwa 237/7
81-521 Gdynia

Share capital: PLN 62,500.00 (fully paid up)

Management Board: Marek Ładzikowski – President of the Management Board,
Marta Ignacik – Board Member – Operations Director,
Paweł Gizicki – Board Member,

Sole Shareholder: **LIGENTIA POLAND spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**
with its registered seat in Gdynia, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register under entry number KRS 0000417172,
which holds 125 (read: one hundred and twenty five) shares in the share capital of the Acquired Company 3, of a nominal value of PLN 500.00 (read: five hundred zloty 00/100) each share, of a total nominal value of PLN 62,500.00 (read: sixty two thousand and five hundred zloty 00/100),

(5) Information regarding the Acquired Company 4:

Name: **CARGOSTEER spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Legal form: Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Limited liability company)

Registration data: Company entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register under entry number KRS: 0000446988

REGON: 221812698
NIP: 5862280572

Address / seat: al. Zwycięstwa 237/7
81-521 Gdynia

Share capital: PLN 50,000.00 (fully paid up)

Management Board Magdalena Kuźmich – President of the Management Board,

Sole Shareholder: **LIGENTIA POLAND spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**
with its registered seat in Gdynia, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register under entry number KRS 000041717,

which holds 100 (read: one hundred) shares in the share capital of the Acquired Company 4, of a nominal value of PLN 500.00 (read: five hundred zloty 00/100) each share, of a total nominal value of PLN 50,000.00 (read: fifty thousand zloty 00/100),

(6) Information regarding the Acquired Company 5:

Name: **ULTIMATE CONSOLIDATION SERVICES spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Legal form: Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Limited liability company)

Registration data: Company entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the National Court Register under entry number KRS: 0000759777
REGON: 381904172
NIP: 5252772035

Address / seat: ul. E. Kwiatkowskiego 60
81-156 Gdynia

Share capital: PLN 5,000.00 (fully paid up)

Management Board: Mariusz Gumiński – President of the Management Board,
Anna Rączkiewicz – Vice-President of the Management Board,

Sole Shareholder: **LIGENTIA POLAND spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**
with its registered seat in Gdynia, entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court Gdańsk-North in Gdańsk, 8th Economic Division of the

National Court Register under entry number KRS 000041717,

which holds 100 (read: one hundred) shares in the share capital of the Acquired Company 5, of a nominal value of PLN 50.00 (read: fifty zloty 00/100) each share, of a total nominal value of PLN 5,000.00 (read: five thousand zloty 00/100),

- as the acquired companies.

II. MERGER METHOD, LEGAL GROUNDS AND IMPLEMENTATION

1. Merger method

The merger of the Companies will take place through the acquisition by the Acquiring Company of the Acquired Companies, in the manner specified in Article 492 § 1 item 1 of the CCC (the "Merger"), i.e. by transferring all assets of the Acquired Companies to the Acquiring Company.

The Merger will be carried out without increasing the share capital of the Acquiring Company, in accordance with Article 515 § 1 of the CCC and in the manner specified in Article 516 § 6 of the CCC.

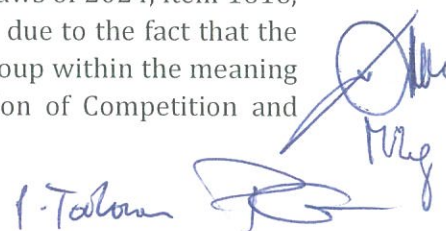
In view of the fact that the Acquiring Company is the sole shareholder of the Acquired Companies and the simplified procedure of the Merger of the Companies is applied:

- (1) the reports of the Management Boards of the merging Companies, justifying the Merger, referred to in Article 501 § 1 of the CCC in connection with Article 516 § 5 and § 6 of the CCC, will not be drafted;
- (2) the Management Boards of the merging Companies will not be obliged to perform information activities specified in Article 501 § 2 of the CCC in connection with Article 516 § 5 and § 6 of the CCC;
- (3) the Merger Plan will not be subject to examination by an expert referred to in Article 502 and 503 of the CCC in connection with Article 516 § 5 and 6 of the CCC;
- (4) the Merger of the Companies will be carried out without increasing the share capital of the Acquiring Company and will not give rise to any circumstances requiring the introduction of changes to the articles of association of the Acquiring Company, therefore the Merger Plan does not include draft amendment to the articles of association of the Acquiring Company.

2. Legal grounds of the Merger

Pursuant to the principles specified in Article 506 § 1 and 4 of the CCC, the basis for the Merger will be consistent resolutions of the Shareholders Meeting of the Acquiring Company and the Shareholders Meetings of each of the Acquired Companies, which shall contain the consent of the shareholders to carry out the Merger and the consent to the Merger Plan.

No permits or consents of any administrative bodies are required to carry out the Merger, in particular, the intention to merge the Companies is not subject to the obligation to notify the President of the Office of Competition and Consumer Protection (Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów) pursuant to Article 13 sec. 1 of the Act of 16 February 2017 on the Protection of Competition and Consumers (consolidated text: Journal of Laws of 2024, item 1616, as amended, the "Act on the Protection of Competition and Consumers"), due to the fact that the Acquired Companies and the Acquiring Company belong to one capital group within the meaning of Article 4 item 14 and Article 14 item 5 of the Act on the Protection of Competition and



Consumers.

The Merger Plan will be made available to the public free of charge on the websites of the merging Companies in accordance with Article 500 § 2¹ of the CCC, therefore it is not subject to publication in the Court and Economic Monitor (Monitor Sądowy i Gospodarczy).

3. Merger Date

In accordance with Article 493 § 2 of the CCC, the Merger shall be effected on the date when it is entered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained for the Acquiring Company (the "Merger Date"). As a result of such entry, the Acquired Companies will be struck off the register of entrepreneurs of the National Court Register.

4. Effects of the Merger

As of the Merger Date the Acquiring Company, in accordance with Article 494 § 1 of the CCC and Article 493 § 1 and 2 of the CCC, shall assume all rights and obligations of each of the Acquired Companies by way of universal succession.

As a result of the Merger, each of the Acquired Companies will be dissolved in accordance with Article 493 § 1 of the CCC, without conducting liquidation proceedings, on the date of striking off the register.

As of the Merger Date the Acquiring Company shall take over, in particular, any and all permits, licenses and reliefs granted to each of the Acquired Companies, unless the law or the decision on granting the permit, license or relief provides otherwise.

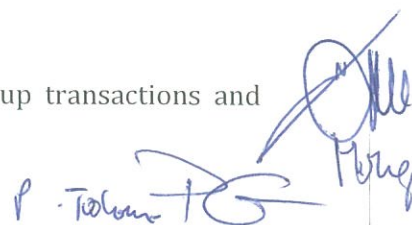
As of the Merger Date, in accordance with Article 93 § 2 item 1 in conjunction with Article 93 § 1 of the Act of 29 August 1997 - the Tax Ordinance (consolidated text: Journal of Laws of 2025, item 111, as amended), the Acquiring Company shall assume all rights and obligations of each of the Acquired Companies provided for in the provisions of tax law.

5. Reasons and objectives of the Merger

The aim of the Merger of the Companies is to simplify and streamline the organizational and ownership structure of Ligentia capital group in Poland (the "Group"), within the scope of the structure related to Ligentia Poland sp. z o.o., and, consequently, to increase its transparency and operational efficiency by concentrating and focusing in the Acquiring Company the key functions and key areas of the Group's operations, the so-called "core business", performed and delivered so far by individual subsidiaries, including their tasks, rights, obligations and assets (consolidation of business, centralization of dispersed functions and responsibilities within the Group), implementing effective management, shortening decision-making processes and eliminating unnecessary transactions and levels in the organizational hierarchy, as well as reducing standalone administrative costs through improved use of the available resources within the operations of the Acquiring Company.

The objectives of the Merger within the adopted business strategy, and, simultaneously, the expected benefits resulting from its implementation, are in particular:

- (1) simplification and increase in transparency of the organizational and ownership structure of the Group in Poland for investors and third parties (including, in particular, reduction of the number of subsidiaries where their scope of operations overlaps),
- (2) unification of key business processes,
- (3) simplification of the Group's financial structure by limiting intra-group transactions and



receivables, as well as consolidation of generated profits and capital within the Group, as well as improved use of its assets, including more efficient management of assets and financial surpluses accumulated by the Group companies, which, as a result of the Merger, will be conducted by the Acquiring Company,

- (4) concentration of key functions in the Group in the Acquiring Company by taking over functions in material areas for which individual subsidiaries were previously responsible (excluding warehouse logistics, management of customs warehouses and temporary storage warehouses and customs agency), more effective use of potentials previously dispersed among individual subsidiaries, increasing recognition and value, achieving synergy effects,
- (5) applying the scale effect, reducing administrative, reporting and accounting obligations within the Group and, consequently, reducing the costs (financial savings) of business activities conducted by the Companies within the Group, including, in particular, the costs of management, administrative, accounting, auditing, etc.,
- (6) increasing access to external financing,
- (7) modern management and conducting business activities in line with the current business trends and market realities.

The Merger will result in the Acquiring Company taking direct control over the Group's functions and assets currently dispersed and assigned to the Acquired Companies.

It is expected that the planned Merger will bring, among others, the above-mentioned business and economic benefits and will enable the achievement of the adopted goals within the Group.

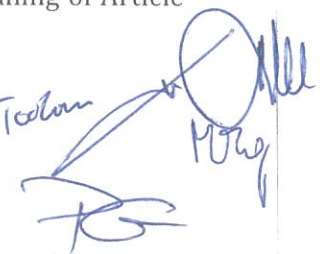
III. THE EXCHANGE RATIO OF SHARES OF THE ACQUIRED COMPANIES FOR SHARES OF THE ACQUIRING COMPANY; RULES FOR ALLOCATING SHARES IN THE ACQUIRING COMPANY AND THE DATE FROM WHICH SUCH SHARES ENTITLE TO PARTICIPATE IN THE PROFIT OF THE ACQUIRING COMPANY; AMOUNT OF ANY SUPPLEMENTARY PAYMENTS

Due to the fact that the Acquiring Company holds 100% of the shares in the share capital of the Acquired Companies, and the Merger will take place by transferring all assets of the Acquired Companies to the Acquiring Company in the simplified merger procedure referred to in Article 516 § 6 of the Commercial Companies Code, as a result of which the Acquired Companies will be dissolved without conducting liquidation proceedings, and their assets will be transferred to the Acquiring Company without increasing the share capital, in accordance with Article 515¹ § 1 of the Commercial Companies Code, the contemplated Merger does not include the principles for the allocation of shares in the Acquiring Company. There is no assumption that the shares of the Acquired Companies will be exchanged for the shares in the Acquiring Company.

Consequently, the Merger Plan does not provide for the terms relating to the allotment of shares in the Acquiring Company or the date from which such shares entitle to participate in the profit of the Acquiring Company.

In connection with the above, this Merger Plan does not specify the elements referred to in Article 499 § 1 items 2-4 of the CCC.

The planned Merger does not provide for any additional payments within the meaning of Article 492 § 2 and 3 of the CCC.

f. Tolon

Koz

IV. RIGHTS CONFERRED BY THE ACQUIRING COMPANY UPON THE SHAREHOLDER OR PERSONS HAVING SPECIAL RIGHTS IN THE ACQUIRED COMPANIES

Due to the fact that the Acquiring Company is the sole shareholder of the Acquired Companies, no special rights shall be conferred by the Acquiring Company to the shareholder of the Acquired Companies. Simultaneously, there are no persons having special rights in the Acquired Companies (referred to in art. 499 § 1 item 5 of the CCC).

V. SPECIAL BENEFITS GRANTED TO THE MEMBERS OF THE MERGING COMPANIES' AUTHORITIES OR OTHER PERSONS PARTICIPATING IN THE MERGER

No special benefits shall be granted to the members of the merging Companies' authorities or other persons participating in the Merger (within the meaning of Article 499 § 1 item 6 of the CCC).

VI. DETERMINATION OF THE VALUE OF THE ASSETS OF THE ACQUIRED COMPANIES

In accordance with Article 499 § 2 item 3 of the CCC, the value of the assets of each of the Acquired Companies was determined as of 31 March 2025, i.e. on a specific day in the month preceding the month in which the Merger Plan will be announced.

The book value of the assets of each of the Acquired Companies was determined based on the balance sheet prepared as of 31 March 2025.

VII. ACCOUNTING BOOKS

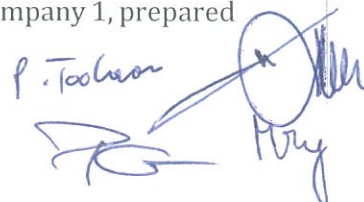
Pursuant to Article 44a sec. 1 and 2 of the Act of 29 September 1994 on Accounting (consolidated text: Journal of Laws of 2023, item 120, as amended, the "Accounting Act"), the merger of commercial companies is settled and recorded as of the merger date in the accounting books of the company to which the assets of the merging companies are transferred (the acquiring company) or the new company established as a result of the merger (the newly formed company) - using the pooling of interest method. In the event of a merger of companies, as a result of which their current shareholders do not lose control over them, the pooling of interest method may be applied.

In connection with the above, the Companies agree that the accounting settlement of the Merger will be effected using the pooling of interest method, in accordance with Article 44c sec. 1 of the Accounting Act.

VIII. DOCUMENTS ATTACHED TO THE MERGER PLAN

Pursuant to Article 499 § 2 of the CCC, the following Appendices are attached to the Merger Plan :

- 1) Appendix 1 – draft resolution of the Shareholders' Meeting of the Acquiring Company;
- 2) Appendix 2a – draft resolution of the Shareholders' Meeting of the Acquired Company 1;
- 3) Appendix 2b – draft resolution of the Shareholders' Meeting of the Acquired Company 2;
- 4) Appendix 2c – draft resolution of the Shareholders' Meeting of the Acquired Company 3;
- 5) Appendix 2d – draft resolution of the Shareholders' Meeting of the Acquired Company 4;
- 6) Appendix 2e - draft resolution of the Shareholders' Meeting of the Acquired Company 5;
- 7) Appendix 3a – determination of the value of the assets of the Acquired Company 1, prepared as at 31 March 2025;

P. Tachon


- 8) Appendix 3b – determination of the value of the assets of the Acquired Company 2, prepared as at 31 March 2025;
- 9) Appendix 3c - determination of the value of the assets of the Acquired Company 3, prepared as at 31 March 2025;
- 10) Appendix 3d - determination of the value of the assets of the Acquired Company 4, prepared as at 31 March 2025;
- 11) Appendix 3e - determination of the value of the assets of the Acquired Company 5, prepared as at 31 March 2025;
- 12) Appendix 4 – Statement containing information on the accounting status of the Acquiring Company, prepared as at 31 March 2025;
- 13) Appendix 5a – Statement containing information on the accounting status of the Acquired Company 1, prepared as at 31 March 2025;
- 14) Appendix 5b – Statement containing information on the accounting status of the Acquired Company 2, prepared as at 31 March 2025;
- 15) Appendix 5c – Statement containing information on the accounting status of the Acquired Company 3, prepared as at 31 March 2025.;
- 16) Appendix 5d – Statement containing information on the accounting status of the Acquired Company 4, prepared as at 31 March 2025;
- 17) Appendix 5e – Statement containing information on the accounting status of the Acquired Company 5, prepared as at 31 March 2025.

Appendices constitute an integral part of the Merger Plan.

Signatures:

For LIGENTIA POLAND Sp. z o.o.:



Paweł Gizicki
President of the Management Board

For LIGENTIA SEA-AIR-RAIL sp. z o.o.:



Anna Rączkiewicz
President of the Management Board



Anna Rączkiewicz
Board Member



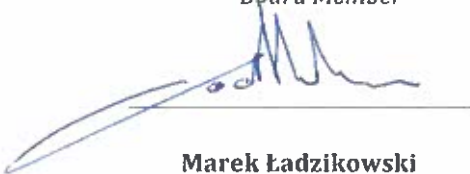
Paweł Todorow
Vice-President of the Management Board



Paweł Todorow
Board Member



Paweł Gizicki
Board Member



Marek Ładzikowski
Board Member



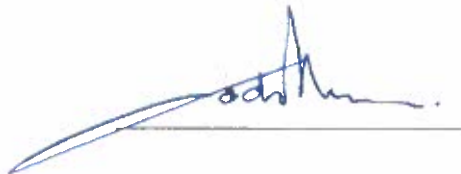
Bolesław Chełkowski
Board Member

For LIGENTIA Sp. z o.o.:



Anna Rączkiewicz
President of the Management Board

For LIGENTIA ROAD sp. z o.o.:



Marek Ładzikowski
President of the Management Board



Paweł Gizicki
Board Member



Marta Ignacik
Board Member – Operations Director



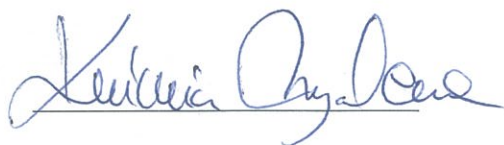
Rakesh Kumar Manibhai Patel
Board Member



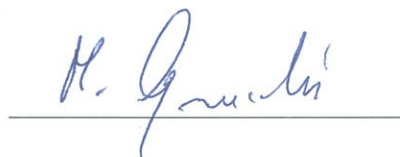
Paweł Gizicki
Board Member

For CARGOSTEER Sp. z o.o.:

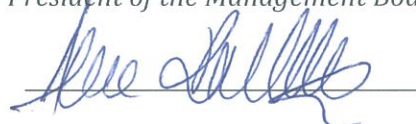
**For ULTIMATE CONSOLIDATION SERVICES
sp. z o.o.:**



Magdalena Kuźmich
President of the Management Board



Mariusz Gumiński
President of the Management Board



Anna Rączkiewicz
Vice-President of the Management Board